

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Уважаемые инвесторы, акционеры, коллеги и партнеры!

2021 год выдался насыщенным на события как внутри Компании, так и в масштабе страны и на глобальном уровне. С ослаблением ограничений, связанных с пандемией, мы стали свидетелями динамического восстановления мировой деловой активности, которая позитивно отразилась на социально-экономических показателях глобальной экономики и нефтегазовой отрасли в частности. В 2021 году показатели КМГ улучшились по целому ряду направлений. Отдельно положительной динамикой важно отметить, что с ростом числа вакцинированных от COVID-19 люди стали меньше болеть и смертность от коронавирусной инфекции сократилась. Однако борьба с пандемией еще продолжается.

Новая стратегия КМГ

Пандемия, современные мировые вызовы и изменения внутри страны способствовали новому переосмыслению деятельности Компании, ее главных приоритетов и вклада в жизнь людей. Мы понимаем, что ответственность КМГ в качестве лидера нефтегазовой отрасли Казахстана, представляющего государственные интересы в отрасли, повышается как перед всеми текущими стейкхолдерами, так и перед будущими поколениями. В отчетном году мы актуализировали нашу стратегию развития и обновили стратегические задачи на ближайшие 10 лет. Стратегические цели Компании включают увеличение ресурсной базы, повышение операционной эффективности, расширение портфеля производимых продуктов, обеспечение устойчивого развития и поступательное снижение углеродоемкости производства. При этом в ноябре 2021 года бизнес-направление КМГ по транспортировке и маркетингу газа было передано основному акционеру АО «Самрук-Казына» для фокусированного развития газовой отрасли страны. В рамках диверсификации бизнеса Компания продолжает развивать нефтехимию как перспективное направление своей деятельности.

Сохраняя традиционную деятельность по добыче углеводородов, Компания планирует обеспечить прирост запасов путем органического и неорганического роста через доразведку на действующих месторождениях и разведку на новых площадях. При этом КМГ активно сотрудничает с крупными международными нефтегазовыми компаниями на партнерских условиях.

С целью повышения операционной эффективности КМГ фокусируется на стабилизации уровня добычи на операционных активах, начале промышленной разработки на новых месторождениях, а также реализации проектов расширения и продления полки добычи на крупных нефтегазовых проектах. В сфере транспортировки планируется повышение загрузки действующих производственных мощностей за счет сохранения транзитных потоков нефти, осуществления поставок нефти на нефтеперерабатывающие заводы в Павлодаре и Шымкенте, а также увеличения экспорта в направлении Китая. Главными задачами модернизированных нефтеперерабатывающих заводов являются увеличение показателя глубины переработки нефти и наращивание

объемов выпуска высокомаржинальной продукции нефтехимии в Казахстане, а также усиление вертикальной интеграции на активах KMG International (КМГИ). Кроме того, важная работа по оптимизации деятельности предстоит в сфере маркетинга, закупок и финансов.

КМГ продолжает динамично развивать нефтехимическое направление для диверсификации своей деятельности и стабилизации будущих денежных потоков, что в свою очередь будет способствовать повышению стоимости Компании. Планируется запуск завода ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (KPI) по производству полипропилена в 2022 году и реализация проектов по выпуску бутадиена и полиэтилена в стратегическом партнерстве с международными нефтегазовыми компаниями в дальнейшем.

Мы уделяем особое внимание устойчивому развитию, поэтому в обновленной стратегии определены цели по поступательному снижению углеродоемкости производства КМГ. Сформирован ряд конкретных задач, исполнение которых будет на регулярной основе контролироваться Советом директоров как на регулярных встречах с ответственными сотрудниками, так и за счет включения соответствующих задач в ключевые показатели деятельности (КПД) на исполнительском уровне.

На уровне Совета директоров мы внимательно прислушиваемся к обратной связи от членов Правления и других исполнителей

для выработки необходимых подходов и новых задач, нацеленных на своевременное принятие мер в интересах Компании и общественности.

Восстановление глобальной деловой активности

Восстановление мирового спроса на нефть и усилия со стороны ОПЕК+ стали ключевыми драйверами роста цен на углеводороды в 2021 году. Среднегодовая цена нефти марки Brent в 2021 году составила 71 долл. США за баррель. Это на 70 % больше прошлогоднего показателя и является ценовым рекордом за последние три года. В результате за 2021 год чистая прибыль КМГ увеличилась до 1 197 млрд тенге, а свободный денежный поток достиг 669 млрд тенге. Немаловажным фактором роста финансовых показателей послужила продолжающаяся комплексная оптимизация расходов Компании, инициированная в рамках антикризисных мероприятий в 2020 году.

Устойчивое развитие

В целях устойчивого развития Компании Совет директоров инициирует и обеспечивает контроль над повсеместной интеграцией принципов ESG в ключевых бизнес-процессах КМГ. Это необходимо, чтобы сотрудники понимали, руководствовались и осуществляли свою деятельность в соответствии

с высокими стандартами устойчивого развития. В 2020 году впервые внедрен показатель по ESG-рейтингу в корпоративные КПД членов Правления. В отчетном году целевой индикатор данного показателя был повышен, а среди корпоративных КПД определены задачи по реализации конкретных проектов в области устойчивого развития. Продолжая данную работу по усилению роли ESG в Компании, на 2022 год в КПД дополнительно установлен показатель по снижению коэффициента несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью (LTIR). Международное рейтинговое агентство Sustainalytics улучшило показатель риск рейтинга Компании в области устойчивого развития с 34,5 до 28,4 балла, что подчеркивает сильные позиции КМГ в управлении существенными рисками ESG на международном нефтегазовом рынке.

В отчетном году Советом директоров утверждена Программа низкоуглеродного развития. Документ включает в себя как текущие возможности снижения углеродного следа за счет повышения энергоэффективности и ресурсосбережения, так и дополнительные направления деятельности для декарбонизации на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ), улавливания, использования и хранения CO₂, лесных углеродных проектов, производства водорода. Определены предварительные цели КМГ по снижению выбросов парниковых газов до 2031 года на 15 % от уровня 2019 года, что соответствует 1,6 млн тонн CO₂. С целью

эффективной реализации задач Программы в КМГ создан проектный офис по низкоуглеродному развитию с привлечением компетентной команды специалистов.

В 2021 году проведена диагностика корпоративного управления, инициированная основным акционером АО «Самрук-Қазына». Результат данной диагностики с рейтингом «ВВВ» показал значительное улучшение системы корпоративного управления Компании в сравнении с 2018 годом, когда был присвоен рейтинг «ВВ». Диагностика демонстрирует, что среди положительных трендов выделяется значительное улучшение в сфере эффективности Совета директоров и исполнительного органа, управления рисками, внутреннего контроля и аудита, устойчивого развития. Это подтверждает высокую результативность планомерной работы по совершенствованию корпоративного управления и указывает на верность выбранного курса.

Забота о людях

КМГ ставит приоритет жизни и здоровья сотрудников выше производственных результатов, следуя принципу нулевой терпимости в отношении несчастных случаев среди сотрудников в рамках трудовой деятельности. В отчетном году количество несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью, снизилось с 30 до 28 случаев в сравнении с прошлым годом.

К сожалению, в отчетном году произошел пожар на нашем

НПЗ «Петромидия» в Румынии, в результате которого погибли три человека. Выражаю искренние соболезнования близким погибших.

Забота о людях не ограничивается только персоналом Компании. КМГ активно участвует в развитии регионов присутствия и оказывает социальную помощь нуждающимся слоям населения. В 2021 году выделено более 5 млрд тенге на развитие социальной инфраструктуры, включая объекты жилищно-коммунального хозяйства, универсальные спортивные комплексы, медицинские пункты и многое другое.

Заключение

Наряду с восстановлением показателей деловой активности в 2021 году, мы стали свидетелями геополитических изменений в мировом сообществе в уже начавшемся 2022 году, которые оказывают значительное влияние на глобальный бизнес. Присутствуют риски негативного влияния на нефтегазовую отрасль в регионе и деятельность Компании в частности. Придерживаясь прагматичного подхода, мы целенаправленно проводили планомерную работу над обеспечением долгосрочного развития, сокращали долг, модернизировали промышленные активы, улучшали инфраструктуру и диверсифицировали деятельность. КМГ имеет положительный опыт преодоления трудностей в прошлом и использует его для сохранения устойчивости в настоящем. Мы уверены в своем будущем и готовы к адаптации к новым реалиям в нефтегазовом бизнесе.

Кристофер Уолтон,

Председатель Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»