



## Промышленная безопасность и охрана труда

### 9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА



АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО устанавливают приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности, а также предупреждения опасных производственных факторов в области охраны труда и промышленной безопасности.

Политика в области охраны труда и промышленной безопасности Группы компаний КМГ основана на приверженности

высшего руководства в отношении вопросов охраны труда и промышленной безопасности и направлена на вовлечение каждого сотрудника в развитие культуры безопасности. Руководство Компании и ее ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с несчастными случаями и авариями, употреблением алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов и дорожно-транспортными происшествиями. Компания обязуется соблюдать, помимо национального законодательства, требования международных и национальных стандартов. Компания будет продолжать работу по обеспечению высокого уровня безопасности

на производстве в соответствии с мировыми стандартами и передовыми практиками.

### Ключевые показатели за 2021 год

КМГ, являясь одним из крупнейших промышленных предприятий республики, уделяет большое внимание обеспечению безопасных условий труда и охране здоровья персонала и населения, проживающего в районах деятельности производственных объектов Компании. Наши сотрудники отмечают, что Компания создает безопасные условия для трудовой деятельности и внедряет самые высокие стандарты для обеспечения охраны труда на рабочем месте.

По итогам 2021 года количество несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью, снизилось на 7 % в сравнении с прошлым годом (с 30 в 2020 году до 28 случаев за 2021 год), количество пострадавших работников — на уровне прошлого года.

В 2021 году произошел один несчастный случай со смертельным исходом, связанный с трудовой деятельностью, где скончались три работника (в результате пожара на НПЗ «Петромидия», Румыния).

Количество дорожно-транспортных происшествий увеличилось на 57 % (с 14 случаев в 2020 году до 22 за 2021 год), количество пожаров, как и в прошлом году, — шесть.

### Управление безопасностью производственных процессов

Начиная с 2021 года в Компании поэтапно внедряется Система управления безопасностью производственных процессов на производственных объектах КМГ, которая направлена на предотвращение возникновения крупных катастрофических происшествий (аварий, инцидентов, пожаров и несчастных случаев), включая:

- поддержание целостности активов и технологического оборудования;
- установление безопасных операционных правил, норм и процедур в соответствии с законодательными требованиями Республики Казахстан, отраслевыми стандартами, лучшими мировыми практиками и подходами в области управления безопасностью производственных процессов (IOGP, OSHA);
- выявление технологических рисков и применение соответствующих мер по их предотвращению и смягчению;
- недопущение ущербов и потерь, связанных с жизнью и здоровьем работников Компании и населения, окружающей средой, финансовыми и правовыми последствиями, имуществом и активами, репутацией и имиджем.

### Ключевые показатели ОТ и ПБ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Отклонение 2021/2020	%
Несчастные случаи	Случев	39	30	28	-2	-7
Пострадавшие при несчастных случаях	Человек	46	32	32	0	-
Дорожно-транспортные происшествия	Происшествий	36	14	22	8	57
Пожары	Происшествий	9	6	6	-	-

### Коэффициент несчастных и смертельных случаев

Показатель	2019	2020	2021	IOGP <sup>1</sup>
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени, на 1 млн человеко-часов	0,34	0,29	0,31	0,20
Коэффициент смертельных случаев, на 100 млн человеко-часов	1,48	0,0	2,93	0,56

Компания уверена, что сочетание инженерных и управленческих элементов эффективно и направлено на предотвращение крупных катастрофических происшествий, связанных с потерей герметичности технологического оборудования, и как следствие возникают обрушения конструкций, взрывы, пожары, разрушительные выбросы и разливы опасных веществ (химических веществ, нефти и нефтепродуктов). Данные инженерные и управленческие элементы превышают требования, которые необходимы для управления безопасностью на рабочем месте, поскольку они влияют на людей, имущество и окружающую среду.

В целях мониторинга и анализа Системы управления безопасностью производственных процессов в Компании применяются ключевые показатели эффективности:

- запаздывающие индикаторы, позволяющие отслеживать, регистрировать фактическую целостность, сбои в системе, количество происшествий;
- опережающие индикаторы, систематически измеряющие показатели, позволяющие проводить оценку работоспособности защитных и контрольных систем и механизмов, которые составляют барьеры.

### Транспортная безопасность

По статистике ДТП необходимо отметить, что существуют факторы риска возникновения происшествий, не зависящие от Компании. Одним из таковых факторов является большое количество транспортных средств, которое составляет более 11 тыс. единиц по всей Компании. Второй фактор — географическая локация дочерних организаций Компании, разбросанных по всей территории Республики Казахстан, а также их расположение в крупных городах и населенных пунктах, где существует большой риск возникновения ДТП по вине третьей стороны. К примеру, из 22 ДТП произошедших в 2021 году, 41 % относится к ДТП по вине третьей стороны.

В целях снижения рисков возникновения ДТП в Компании выполнен следующий комплекс мер по обеспечению транспортной безопасности.

- В рамках безопасной эксплуатации транспортных средств, а также для сохранения жизни и здоровья работников Компании направлены рекомендации по «Плану мероприятий по перечню предупреждений ДТП в дочерних организациях».
- Согласно графику проведены обучающие курсы для водителей

<sup>1</sup> Доступные показатели IOGP за 2020 год (<https://www.iogp.org/>).

с проверкой знаний Правил дорожного движения РК и актуализированных корпоративных документов — Политики и Регламента по безопасной эксплуатации наземных транспортных средств Компании.

- В целях повышения уровня транспортной безопасности в Компании и подрядных организациях в марте 2021 года проводилось профилактическое мероприятие «Ремень безопасности».
- В целях пропаганды и повышения осведомленности среди работников Компании и дочерних организаций и культуры безопасного вождения в сентябре 2021 года осуществлена съемка видеоролика на тему «Безопасное вождение автотранспортных средств».
- В связи с наступлением осенне-зимнего периода и высоким риском, связанным с сезонным увеличением случаев ДТП, в ноябре 2021 года проведены профилактические мероприятия «Безопасное дорожное движение в зимний период».
- В АО «Эмбаунайгаз» реализован пилотный проект «Управление поездками».

В 2022 году также планируются подготовка и обучение тренеров из числа работников (инженеров по транспортной безопасности /

безопасности дорожного движения) Компании по программе Defensive driving по международным аккредитациям OPITO, ROSPA и др.

### Пожарная безопасность

В 2021 году по Группе компаний КМГ произошло шесть пожаров (в 2020 году количество пожаров аналогичное), из которых два случая являются крупными пожарами с человеческими потерями (три погибших и один пострадавший) и со значительным материальным ущербом.

По результатам расследования обстоятельств и причин возникновения пожаров определены следующие основные системные причины:

- слабая приверженность и лидерство высшего руководства и линейных руководителей;
- низкий уровень культуры безопасности и компетенции руководителей / ответственных работников;
- недостаточное финансирование мероприятий по промышленной и пожарной безопасности;
- несоответствующие оценка риска и управление барьерами;
- некачественное проведение учебно-тренировочных занятий по эвакуации людей в случае пожара в общежитиях и вахтовых поселках.

Для недопущения и предупреждения пожаров и возгораний в Компании приняты следующие превентивные меры по обеспечению пожарной безопасности.

- После произошедших крупных пожаров незамедлительно были направлены к исполнению «Мероприятия по предупреждению и недопущению пожаров в Компании», при этом особое внимание было уделено проведению пожарно-тактических занятий и учений как на производственных объектах, так и в вахтовых поселках.
- По результатам анализа представленных отчетов дочерних организаций в ноябре и декабре 2021 года проведены выборочные проверки выполнения мероприятий по предупреждению и недопущению пожаров в общежитиях и вахтовых поселках по всем бизнес-направлениям Компании.
- В целях усиления контроля за соблюдением требований пожарной безопасности, повышения готовности Компании к оперативному реагированию и ликвидации пожаров разработан и утвержден Комплексный план на 2022–2024 годы, предусматривающий краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные, а также профилактические мероприятия по обеспечению пожарной безопасности на объектах Компании.
- Правила осуществления проверки и оценки готовности организаций,



входящих в Группу компаний КМГ, к предупреждению и тушению пожаров актуализированы и переутверждены с учетом требований законодательства Казахстана в области пожарной безопасности, Руководства по системе менеджмента в области ОТ, ПБ и ООС в Группе компаний КМГ, международных стандартов и рекомендаций IOGP.

- В целях противопожарной пропаганды и повышения осведомленности персонала разработана памятка по пожарной безопасности для работников и посетителей, а также в офисе Компании в период с 4 октября по 4 ноября 2021 года проведен месячник пожарной безопасности.
- В целях снижения рисков возникновения пожаров и возгораний во время новогодних праздников и длительных выходных в декабре 2021 года направлено письмо по всем бизнес-направлениям Компании о необходимости принятия дополнительных мер в части соблюдения требований пожарной и электробезопасности как на производственных объектах, так и в вахтовых поселках.

На 2022 год запланированы следующие инициативы, направленные на повышение промышленной и пожарной безопасности в Компании:

- внедрение новых подходов по анализу HAZOP с привлечением сторонней специализированной компании в Rompetrol;
- проведение комплексной оценки рисков с выявлением потенциально опасных объектов и оборудования методом Risk Based Inspection (RBI) при поддержке АО «Самрук-Қазына»;
- разработка справочного пособия по основам управления безопасностью производственных процессов / барьерами в рамках оказания поддержки для дочерних организаций Компании;
- реализация краткосрочных мероприятий Комплексного плана

в области пожарной безопасности на 2022–2024 годы, утвержденного Председателем Правления Компании;

- проведение проверки и оценки готовности негосударственных противопожарных служб к предупреждению и тушению пожаров на объектах Компании в рамках процесса управления подрядными организациями.

### Цифровизация направления ПБ, ОТиОС

В целях повышения уровня транспортной безопасности, создания культуры безопасного вождения и единой централизованной цифровой платформы инициирован проект «Управление поездками», который был пилотно запущен в АО «Эмбаунайгаз».

Целью проекта является повышение транспортной безопасности через создание культуры безопасного вождения на основе лучших международных практик, современных цифровых решений и автоматизации процессов. Проект позволит унифицировать требования к управлению безопасностью поездок в отношении всех наземных транспортных операций, организовать централизованный контроль за основными метриками и эффективно использовать автотранспорт посредством внедрения аналитических отчетов и корпоративных показателей.

На объектах ЭМГ завершена реализация первого этапа данного проекта: внедрена единая система мониторинга для автотранспортных средств. Второй этап, запланированный на 1 квартал 2022 года, включает в себя расширение функционала в части «контроля отклонения от маршрута» и подключение к единой системе мониторинга автотранспортных средств подрядных компаний.

В 2022 году планируется тиражирование проекта «Управление поездками», направленного на улучшение состояния транспортной

безопасности, сокращение ДТП, умное планирование и учет, а также контроль эффективности и целевое использование транспортных средств и ГСМ.

### Совершенствование системы менеджмента в области ОТ, ПБ и ООС

Для сохранения жизни и здоровья работников при эксплуатации и обслуживании наземных транспортных средств, предотвращения дорожно-транспортных происшествий и снижения тяжести их последствий была актуализирована и утверждена Политика в области безопасной эксплуатации наземных транспортных средств АО НК «КазМунайГаз», а также актуализирован и утвержден Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств в Группе компаний КМГ. Во всех ДЗО инициированы и утверждены аналогичные Политика и Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств. А также разъяснены и доведены до сведения всех работников требования настоящих Политики и Регламента посредством электронной почты и (или) инструктажей.

Разработан и утвержден Корпоративный стандарт по взаимодействию с подрядными организациями в области ОТ, ПБ и ООС в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз».

Разработана и утверждена Политика в области охраны труда и промышленной безопасности АО НК «КазМунайГаз».

Разработана Рабочая инструкция о мерах пожарной безопасности в административных зданиях АО НК «КазМунайГаз».

В целях проведения оценки, анализа и снижения рисков в области ОТ, ПБ и ООС в подрядных организациях Группы компаний АО НК «КазМунайГаз» на ежеквартальной основе формируется отчет Совету директоров КМГ касательно



допущенных подрядными организациями нарушений, в том числе по предъявленным им штрафным санкциям в области ПБ, ОТ и ООС.

Оперативное сообщение о пожарах и существенных инцидентах в области ОТиОС направляется Совету директоров АО НК «КазМунайГаз».

По завершению расследования направляются в Совет директоров КМГ соответствующие материалы, включая акт расследования с указанием непосредственных и коренных причин, размера материального ущерба, копии приказов о наложении дисциплинарного взыскания на работников, допустивших инцидент, а также документы о внедренных по итогам расследования изменениях и по недопущению повторения подобных происшествий.

### Производственная санитария и гигиена труда

**3** ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ  
И БЛАГОПОЛУЧИЕ



В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и международных стандартов в области охраны здоровья работников, производственной санитарии и гигиены труда

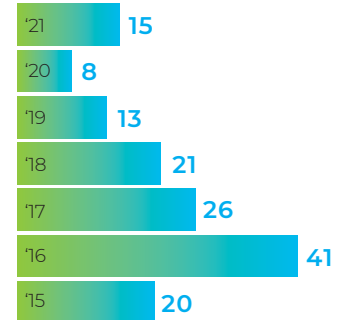
в Компании осуществляется управление вопросами охраны здоровья и гигиены труда. КМГ проводит активную политику по охране здоровья своих сотрудников и их оздоровлению вне зависимости от производственного процесса.

Количество случаев смертности, не связанных с травматизмом, среди работников ДЗО увеличилось на семь случаев, или на 87,5 %, в сравнении с 2020 годом. В основном увеличение данного показателя произошло за счет наличия у работников сердечно-сосудистых заболеваний и осложнений от коронавирусной инфекции.

В декабре 2021 года для сотрудников Корпоративного центра КМГ было организовано обучение по оказанию сердечно-легочной реанимации. 15 сотрудников прошли «Базовый курс сердечно-легочной реанимации» от ТОО «Международный центр профессионального развития «AIMED».

В рамках дорожной карты для повышения эффективности управления здоровьем работников в Группе компаний КМГ в июне 2021 года создана рабочая группа, куда привлечены были два медицинских эксперта. Для реализации дорожной карты проведен анализ по вопросам медицинского обслуживания работников Группы компаний КМГ с выездом в ДЗО «Казгермунайгаз», «Эмбамунайгаз», «КазТрансОйл», «АПНЗ», «Казахойл Актобе», «КазахТуркМунай». Проведена работа по разработке Программы

Количество случаев смертности, не связанной с травматизмом



«Управление здоровьем персонала». Данная программа вошла в Стратегию КМГ на 2022–2031 годы, в фокусе которой будут реализованы три основных направления: борьба с пандемией и ее последствиями; профилактика профессиональных заболеваний; повышение осведомленности и мотивации сотрудников к здоровому образу жизни. В настоящее время программа находится на стадии согласования с заинтересованными департаментами Группы компаний КМГ.

В соответствии с утвержденным планом в 2021 году проведены следующие мероприятия.

1. В ДЗО назначены ответственные работники по направлению «Охрана здоровья и гигиена труда».
2. Усилены меры в отношении предсменного контроля состояния здоровья работников и их допуска к выполнению работы.
3. Обеспечивается контроль за соблюдением динамического наблюдения работников с хроническими сердечно-сосудистыми заболеваниями в условиях обслуживающей медицинской организации.
4. Работники медпунктов оснащены всем необходимым оборудованием для проведения предсменного медицинского осмотра.
5. Проводится оценка условий труда и оценка рисков для определения возрастной группы работников, находящихся в зоне риска, предпринимаются меры по снижению

воздействия опасных и вредных производственных факторов на здоровье работников.

6. Усилены меры по проведению первичной профилактики сердечно-сосудистых заболеваний, включающие как лечебные мероприятия в период обострения заболевания, так и лечебные меры по их предупреждению.

Основные усилия КМГ направлены на повышение качества медицинских услуг, оказываемых специализированными организациями в рамках договорных обязательств, включая проведение обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и опасными условиями труда.

В Группе компаний КМГ случаев профессиональных заболеваний не зарегистрировано.

#### [Информация о проделанной работе и принимаемых мерах по недопущению распространения коронавирусной инфекции COVID-19](#)

С началом пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 (КВИ) в группе компаний КМГ накоплен полезный опыт борьбы с КВИ. При этом за весь период пандемии не была допущена остановка производственных процессов.

С начала пандемии по состоянию на 31 декабря 2021 года среди работников Группы компаний было зарегистрировано 5 972 случая заражения КВИ (включая случаи ковидной пневмонии без лабораторного подтверждения) и 119 случаев летального исхода от КВИ и пневмонии (96 в 2020 году / 23 в 2021 году).



В целях предотвращения заболеваемости и минимизации распространения КВИ, а также снижения воздействия на производственные процессы в Группе компаний проводятся все необходимые организационные мероприятия по противодействию эпидемии и принимаются соответствующие комплексные меры, в том числе:

- на уровне Корпоративного центра КМГ Командой по управлению кризисными ситуациями и оперативными штабами в дочерних организациях КМГ ведется постоянный мониторинг и контроль за ситуацией и принимаются необходимые управленческие решения по нераспространению КВИ с задействованием алгоритмов действий при выявлении КВИ, а также разработаны планы обеспечения непрерывности деятельности и восстановления бизнес-процессов;
- перед перевахтовкой проводится лабораторное обследование на КВИ всего сменного персонала вместе с подрядчиками и налажена работа по массовому

тестированию работников ДЗО, привито отношение сотрудников к пандемии с осознанием опасности болезни и соблюдения мер эпиднастороженности;

- продолжаются ограничения в проведении массовых мероприятий;
- для защиты персонала и дезинфекционной обработки осуществляется обеспеченность в необходимом объеме средствами индивидуальной защиты и дезинфицирующими средствами;
- внедрены мероприятия по действиям при подозрении или обнаружении заболевших, все работники предупреждены о незамедлительном сообщении при первых признаках симптомов КВИ или результатах положительных тестов, а также об ответственности за сокрытие или фальсификацию результатов тестов и нарушение карантинных режимов;
- для профилактики КВИ и соблюдения противоэпидемиологических мер на регулярной основе



среди работников осуществляется информационно-разъяснительная работа по мерам профилактики (применение антисептиков, пользование масками, соблюдение социальной дистанции и измерение температуры), ведению санитарно-гигиенических и дезинфекционных работ;

- при возникновении очаговых заболеваний среди работников вводятся карантинные режимы со снижением количества задействованного персонала на производстве или вводом в работу резервных бригад, а также, где это возможно, персонал переводится на дистанционный формат.

В целом по Группе компаний КМГ продолжается проведение комплекса профилактических мероприятий и усиленного санитарно-дезинфекционного режима согласно установленным регламентам по противодействию эпидемии.

С началом государственной кампании по вакцинации внедрены планы мероприятий по организации и стимулированию вакцинации работников, согласно которым ведется активная информационная работа по разъяснению важности вакцинации для формирования коллективного иммунитета и обеспечения стабильной непрерывной деятельности производственных объектов Группы компаний КМГ.

Работники Группы компаний КМГ получают вакцину в поликлиниках по месту жительства и частных медицинских учреждениях. Для этого на предприятиях КМГ созданы все необходимые условия: пункты вакцинации организованы в центральных офисах, в специализированных пунктах на месторождениях и в медицинских центрах.

В основной массе работники относятся к проведению кампании по вакцинации положительно и активно принимают в ней участие. При получении каждого из двух компонентов всем

работникам предоставляется два оплачиваемых дня отгула.

При этом в соответствии с действующими постановлениями санитарных врачей работники, получившие оба компонента вакцины, беспрепятственно допускаются на месторождения без прохождения ПЦР-тестов.

По состоянию на 31 декабря 2021 года по Группе компаний КМГ вакцинировано 50 тыс. работников (76 % от общей численности), из них полный курс вакцинации (оба компонента) получило 48 тыс. (73 %).

Также в ДЗО, как и в административном здании КМГ, вход сотрудников осуществляется посредством приложения Ashyq. В Корпоративном центре успешно реализована интеграция системы СКУД (пропускной системы) с информационной системой Ashyq (доступ со статусом «красный» или «желтый» автоматически блокируется системой СКУД, при изменении статуса на «зеленый» или «синий» доступ восстанавливается).